

# KOOPERĀCIJA - gudru saimnieku nākotne

**Latvijas Lauksaimniecības kooperatīvu asociācija (LLKA) rīko semināru ciklu mazajām saimniecībām, priekšplānā izvirzot kooperācijas nozīmi.**

**MONIKA SPROGE**

**I**esaistoties diskusijās ar klātēsojājiem, LLKA izpilddirektore Linda Uzkalne ieskicēja, ka kooperācija ir ideāli piemērota, lai cilvēki varētu sadarboties savu ekonomisko mērķu sasniegšanai, taču vienlaikus kooperatīvs pilda arī sociālās un kultūras vajadzības.

Dīns Cielav, Latvijas Lauksaimniecības, mežsaimniecības un zivsaimniecības kameras valdes priekšsēdētājs "Druvai" pastāstīja, ka šo semināru noslēdzotā daļa, kas ietver pieredzes apmaiņu, norisināsies Polijā, Varšavas apkārnē, jo "poļi lauksaimniecības ziņā mums jau sen ir vairākus soļus priekšā".

Vinš uzsvēra, ka šī mācību cikla mērķis ir informēt lauksaimniekus, mežsaimniekus un zivsaim-

niekus par iespējām, kādas dod kooperācija, aplūkot kooperēšanas plusus un mīnusus. Viņaprāt, pār kooperāciju ēnu met klišejiska izpratne, ka latvieši ne vien nemāk, bet pat negrib kooperēties, lai gan sava patiesības grauds tajā esot. "Lai saprastu šo atturību, jāpalūkojas pagātnē," saka D. Cielav, "Latvijas teritorijā iedzīvotāji jau izsenis ir dzīvojuši savrupi, viensētās. Tāpēc kooperācija nešķiet uzticama. Taču, redzot, kas notiek pasaule, jāsaprot, ka bez sadarbības mūsu ražotāji nevarēs būt konkurēspējīgi. Šobrīd semināra ciklā nerunājam par specifiku kādas jomas kooperāciju, tā vietā informējam cilvēkus par kooperāciju kā tādu, par tās formu un iespējām, kad parādīsies ne vien izpratne, bet arī ieinteresētāba, varam padziļināti aplūkot kādu noteiktu nozari."

L. Uzkalne, runājot ar klausītājiem, bildā, ka lielākais vairums lauksaimnieku ir profesionāli tik, cik tas attiecas uz ražošanu, taču viens cilvēks nevar būt universālais kareivis un izcili pārzināt vietas jomas. "Lai produkciju pārdotu par izdevīgu cenu, ir vajadzīgs kooperatīvs, kur vairāki lauksaimnieki vienojas un iegulda resursus, iegulda, nevis gaida, kad kāds no malas kaut ko iedos. Tikai pašiem ieguldīt kooperatīvā, rodas savu uzņēmuma sajūta un ir vēlme darīt visu iespējamo, lai tas veik-

## Kooperatīvo sabiedrību biedru skaits pa nozarēm

Nozare	2009.gads	2018.gads
Piens	2406	1953
Graudi	1276	2237
Tehnikas pakalpojumi	270	5
Augļi, dārzeņi	117	99
Gaļa	808	16
Meži	-	536

smīgi attīstītos. No pagātnes redzam, ka viens nav cīnītājs, un piena nozare tam ir uzskatāms piemērs. Pirms nozare sāka darboties kooperatīvi, pārstrādes uzņēmumi vīpsnāja par piensaimniekiem. Maksāja santūmus. Arī tagad katrs nelīcis spēlētājs lielājiem pārstrādes uzņēmumiem neko nenozīmē. Kas tur, viens atteicās, papems nākamo, bet, tiklīdz piensaimnieki izveidoja kooperatīvus un kļuva spēcīgi, ar viņiem rēķinās kā ar līdzvērtīgiem sarunu partneriem."

Seminārā izskanēja viedoklis, ka visām nozarem kooperatīvus nemaz nevajag, par piemēru piešaucot gaļas liellopu audzētājus. Situācija rāda, ka daži uzņēmumi, kas uzpērk gaļas lopus, atrisina vias zemnieku rūpes un aiztaupa kā biedru naudu, tā birokrātijas uztu-

rēšanu, un tas nozīmē, ka nozare viss ir kārtībā. Jo kooperatīvi veidojas tikai grūtos laikos, kad ne pieciešams viens liels spēks.

Diemžēl lielākais klupšanas akmens, kāpēc kooperatīvi aiziet pa "skuju taku", esot mūsu apbrīnojamā spēja vērot, bet neiesaistīties. LLKA izpilddirektore saka, ka daudzi neizprot kooperatīva būtību, domādam, ka kooperatīva valdei jāceļas un jākriņķi par saviem biedriem, jāmeklē atbalsta iespējas, jāmeklē eksporta tirgus, taču tā gluži neesot: "Līdzko zemnieks kļūvis par kooperatīva biedru, viņa paša interesēs ir mesties iekšā ar sirdi un dvēseli. Atrotīt piedurknēs un piedalīties eksporta tirgus meklējumos, ja tāds ir kopējais mērķis. Bet diemžēl mēs dzīrām, ka kooperatīvi likvidējas tāpēc, ka biedri grib tikai nemēt un uzskata, ka biedru nauda ir viss, kas viņiem jāiegulda. Vairums šādu kooperatīvu iznīkst, tiem nav viena spēcīga un kompetenta vadītāja, un viņi tādu arī nemeklē, jo ne grib algot kādu no malas. Vieglāk ir izvirzīt kādu biedru, bet tādā gadījumā, ļoti iespējams, kooperatīvs piedzīvos stagnāciju."

Seminārā uzsvēra, ka ļoti būtiska ir kooperatīva dalībnieku vienāda

izpratne par darbības mērķiem, produkcijas kvalitati, cenu veidošanos un piegāžu disciplīnu. Pašlaik piena un graudu kooperatīvi ir labā līmenī un abās jomās skaitā pāri 20, šajās nozarēs jau nūs kooperatīvus nevajadzētu, bet, pēc ekspertu domām, būtu ne pieciešams apvienoties lielākos kooperatīvos. Mazo kooperatīvu problēma esot tajā, ka to vadītāji ar biedriem pārlieku "auklējas", un tas noved pie kvalitātes lejupslīdes.

Kā būtisks kooperācijas attīstību bremzējošs faktors esot uztvēre "tavs būs mans". Protī, kooperatīvi veidotī ar domu atrisināt "manas", nevis "mūsu" problēmas. "Ir nācīs piedalīties prezentācijās, kurās kooperatīva vadītājs autoritatīvā manierē stāsta par kooperatīva sasniegumiem, savā vadībā lietojot frāzes "mans uzņēmums". Ja veidojam sadarbību, tad tāds jēdziens kā "mans" vispār nevar būt! Kooperatīvs nespēs veiksmīgi darboties, ja tiks veidots konkrētu ražotāju interešu apmierināšanai, vai arī tad, ja daļībnieki vēlas tiesības, nevis pie nākumus," akcentē L. Uzkalne. Tāpat viņa norāda, ka ir liels skaits mazo kooperatīvu, kuri nedomā par attīstību, bet knāši raksta projektus, dara to ar mērķi uz turēt savu mazo birokrātisko apārātu.

Nobeigumā LLKA izpilddirektore piezīmē, ka ar interesē vēros, kā attīstīties 12 augļu un dārzeņu kooperatīvi, jo tie pirms pieciem gadiem pieteicās dažādās atbalsta programmās. Tobrai visiem bija jāizstrādā biznesa plāni, izvirzītos mērķus realizējuši tikai divi kooperatīvi, pārējie vien apgrozījuši naudu. "LLKA ir 50 kooperatīvi, no kuriem pusē valda stagnācija. Protams, daļa nevēlas apvienoties, jo to administrācija baidās zaudēt savus krēslus, taču ar dārzeni kooperatīviem būs sevišķi interesanti. Daudzi šos Eiropas Savienības līdzekļus ieguldīja nevis kopējam labumam, piemēram, pārstrādei kādā neitrālā teritorijā, bet savās saimniecībās. Paies pieci pārraudzības gadi, un tad mēs redzēsim patieso ainu," saka L. Uzkalne. □

# Pētīs klimata pārmaiņu ietekmi lauksaimniecībā

**LĪGA SALNITE**

**Vidzemes plānošanas reģions (VPR) nupat iesaistījis liela mērķa projektā, tiks meklēti jauni risinājumi, kā palīdzēt mūsu reģiona lauksaimniekiem mazināt klimata pārmaiņu negatīvo ietekmi nozarei.**

**N**u jau visā Eiropā izskan nopietnas bažas saistībā ar klimata pārmaiņu ietekmi lauksaimniecībā - tiešo ietekmi jūt gan zemnieki, gan uzņēmēji, kuru produkcijas pamatā ir lauksaimniecības vai meža resursi, kā arī patērtētāji sāk manīt neizbēgamos draudus. Papildu grūtības cīņā ar klimata pārmaiņu sekmā sagādā vēl viens aspekt - jo mazāka saimniekošana, jo šķietami grūtāk nonākt pie ilgtspējīga risinājuma. "Turklāt, tos ieviešot individuāli, nevar runāt par ilgtspēju," teikts VPR paziņojumā.

Vidzemes plānošanas reģions ir viens no partneriem visu laiku lielākajā Eiropas Savienības (ES) pētniecības un inovāciju programmas "Apvārsnis 2020" (Horizon2020) jaunajā projektā, kas vērts uz klimata pārmaiņu

radīto seku lauksaimniecībā izpēti un potenciālo atbalsta instrumentu radīšanu. Ambiciozajā projektā ar nosaukumu "Adaptīva mikroklimata pārvaldība lauksaimniecībā (StarGate)" piedalās 26 partneri - organizācijas un zinātniski pētnieciskie centri - no 13 valstīm, taču jauno risinājumu testēšana notiks tikai sešās valstīs: Latvijā, Čehijā, Izraēlā, Grieķijā, Belģijā un Spānijā. Vidzeme noteikta kā šī projekta izmēģinājuma teritorija Latvijā, un tā īstenošana notiks arī sadarbībā ar Vidzemes Augstskolu.

Izmantojot ES finansējumu, iecerīts radīt uzticamu laikapstākļu prognozēšanas programmu, kas tiktu apvienota ar ražas zaudējumu kalkulatoru, turklāt vēl piedāvājot lauksaimniekiem atsevišķu plānotājriku jau prognozējamo seku novēršanai. VPR sabiedrisko attiecību vadītāja Anita Āboliņa "Druvai" paskaidroja, ka projekts sākts tikai oktobrī un pagaidām formulēta pati ideja. Tālākais plāns ir darba grupās ar zinātnieku un arī citu Latvijas reģionu lauksaimniecības nozares pārstrāju atbalstu izpētīt pieejamos klimatiskos datus un ražas rezultātus par vairākām desmitgadēm. Pēc programmas izmēģinājuma versijas varēs jau spriest par tās testēšanu saimniecībās un uzņēmumos.

Projekts īstenojams līdz 2023.gada rudeni. □

Taču A. Āboliņa norādīja, ka vēlmi iesaistīties projektā izteikuši jau vairāki interesenti - sākot ar Latvijas Lauksaimniecības universitāti, kura gatava atbalstīt darba grupu, un vietējām pašvaldībām līdz konkretiem uzņēmumiem un zemniekiem, kuri nebaudās būt pirmie šajā eksperimentā.

Minētā pilotprojekta rezultāti ir īpaši būtiski, jo tie tālāk tiks ņemti vērā regiona teritorijas plānošanā, tā kā spēja pielāgoties mainīgiem vides un ekonomiskajiem apstākļiem jau ir definēta kā svarīgs Vidzemes attīstības priekšnoteikums.

Arī citās valstīs plānoti nozīmīgi pilotprojekti, lai meklētu risinājumus, piemēram, ainau pārvaldības un lauku saimniecību darbības pielāgošanai klimata pārmaiņām vai arī lauku apūdeņošanas sistēmu pilnveidē.

Vairāki no praktiskajiem izmēģinājumiem projektiem šajās valstīs skars arī lauksaimniecības dzīvnieku menedžmentu - gan risinot problēmas saistībā ar šo dzīvnieku ietekmi uz siltumnīcas efektu radošo gāzu emisiju palielināšanos, gan arī risinot lauksaimniecības dzīvnieku labturības un produkcijas ieguvešanas jautājumus, izmantojot augsto tehnoloģiju risinājumus.

## Darbaspēku informē tiešsaistē

**T**iesīsaistes karjeras dienā, kas notiks rīt un kurā 14 darba devēji feisbuka tiešraide stāstīs par darba iespējām Latvijā, kā arī atbildēs uz uzdotajiem jautājumiem, piedalīties arī lauksaimniecības pakalpojumu kooperatīvu sabiedrību "Latraps". Citi lauksaimniecības uzņēmumi nav izmantojuši šo iespēju, kas pavasarā tiešraidei piesaistīja vairāk nekā 8000 interesentu no Latvijas, Apvienotās Karalistes, Vācijas, Norvēģijas, Zviedrijas, Nīderlandes un cītām valstīm.

Soreiz par darba iespējām saņāt uzņēmumā stāstīs Latvijas nacionālā līdzsabiedrība "airBaltic", banka "Citadele", "Swedbank", mobilu sakaru operators "Tele2", informāciju tehnoloģiju pakalpojumu uzņēmums "Evolution Gaming". Darba devēji piedāvās vakances dažādākajās jomās: klientu konsultantu darbu, vakances nolik-

tavas darbiniekiem un ražošanas operatoriem rūpīcā un citas, arī projektu vadītāju, arhitektu un programmētāju amatus. Ko-pumā piedalīties 14 darba devēji, pārstāvot gan privāto, gan publisko sektoru.

Sis formāts īpaši veidots, lai nodrošinātu dialogu ar tiem latviešiem, kas patlaban dzīvo ārpus Latvijas, bet vēlētos atgriezties. Šoreiz tiesīsaistes karjeras diena norisināsies pirms valsts svētkiem, kad dzimtenē ierodas vairāk ārzemēs dzīvojoši latvieši, lai tad, ja rodas interese par kādu darbavietu, tūlit varētu vienoties par klātienes interviju.

Tiesīsaistes karjeras pasākums norisināsies sociālās kustības "Latvija strādā" feisbuka lapā, sākums pulksten 19.30. □

Sagatavojuši  
ARITA LEIŅA